

Tegevusaruanne käsunduslepingu nr 196 täitmise kohta.

Käsunduslepingu raames oli ette nähtud korraldada organisatsiooni erineva tasandi valitud juhtorganite, liikmete juhtimisalaseid koolitusi ja täiendõpet organisatsiooni juhtimise küsimustes ning juhtimisstruktuuri parandamises.

Lepingu täitmise eesmärgil otsustas ETKL ellu kutsuda koolitusprogrammi „Liidrite kool“. Sarnaste eesmärkidega „Liidrite kool“ toimus ETKL-i korraldusel ka aastatel 1997 – 2001 ning paljud toonased vilistlased on tänaseks Eesti põllumajanduse ja maaelu tipptegijate hulgas. Vajadus kooli kokkukutsumiseks tulenes maakondlike taluliitude soovist seoses põlvkondade vahetusega, saada oma liitude etteotsa tegusaid noori juhte, kes omaksid algteadmisi eestvedamisest ning liidriks olemise rollist ja organisatsioonide juhtimisest üldisemalt.

Eestimaa Talupidajate Keskliidu koolitusprogramm „Liidrite kool“ annab maal elavatele tegusatele noortele inimestele uusi teadmisi ja oskusi ning arendab liidriomadusi. Üleskutse „Liidrite kooli“ käivitamisest saadeti laiali maakondlikele taluliitudele, vallavalitsustele, ühistutele ja paljudele põllumajandusega tegelevatele ettevõtetele.

„Liidrite koolis 2013“ õppijad valiti maal elavate ja aktiivselt kohalikus elus osalevate inimestest, vanuses 25 – 45, seast kes avaldasid soovi saada uusi teadmisi ja kogemusi, et edendada Eesti maaelu ja taluorganisatsioone. Avaldusi laekus üle kolmekümne ja nende seast valiti välja 25 edukat koolikandidaati erinevatest maakondadest. Suur osa kandidaatidest on Eesti Noortalunike organisatsiooni liikmed, kuid kellest tulevikus loodetavasti saavad kohalike taluliitude juhatuste liikmed. 2013. aasta liidrite kooli võeti vastu: Aivo Nugis, Arvo Klooren, Ermo Kasela, Harri Kaur, Heli Koit, Ingrid Rikka, Ivo Eenpalu, Kairi Rondo, Karin Sepp, Kaspar Põldmaa, Kaupo Puhasmets, Klaarika Hirv, Lennart Sünt, Margus Kopp, Mariia Kalbach, Mart Keskküla, Martin Repinski, Piret Sõmer, Raido Lääne, Raigo Rebane, Meelis Rebane, Rudolf Uustal, Tarmo Timmi, Thomas Hainsalu, Tõnis Riisk. Peale koolituskava läbimist on maapiirkonnad rikkamad terve grupi kõrgelt motiveeritud inimeste võrra, kes valmis asuma liidrirolli ning võtma vastutust organisatsiooni juhtimise eest.

Koolitusprogramm on ülesehitatud nii, et tulevased juhid saaksid kõigepealt teadmised kaasaegsetest erinevatest organisatsioonitüüpidest, nende juhtimisest, et seejärel suudaksid iseseisvalt, tulenevalt juhioskustele suunatud õppekavast, teha otsuseid ning olla organisatsiooni liidrid. ETKL on valinud koolitusprogrammi läbiviimiseks juhtivaimad oma ala spetsialistid Eesti erinevatest ülikoolidest ja teadusasutustest. Oma ala tipud jagavad värsked teadmisi ja uuringutulemusi. Liidrite Kooli õppekava on jagatud 5 järjestikuse õppesessiooni vahel, mis sai alguse 2013. novembrikuus ning jätkub 2014. aasta märtsikuuni. Õppesessioonid on kahapäevased ja viiakse läbi üle Eesti erinevates kohtades. „Liidrite kooli 2013“ esimene tsükkel toimus 11. ja 12. novembril Harjumaal ning koolituse teemaks oli organisatsiooni struktuur ja ülesehitus; eestvedamine ja selle kaasaegsed teooriad; kollektiivne ja strateegiline eestvedamine, teemat käsitles lektor Kurmet Kivipõld TÜst. Organisatsiooni ja meeskonna arendamise ning rahu ja rahulolematuse märkidest ja mõjudest organisatsioonis viis läbi loengu Pille Mõtsmees TÜst. Organisatsiooni kujundamisest ning juhi tööst organisatsiooni kujundamisel ja arendamisel tegi sissejuhatava loengu teemasse Eesti majandusteadlane ja psühholoog, Tartu Ülikooli majandusteaduskonna dekaan, Maaja Vadi.

Liidrite Kooli esimese koolitustükli päevakava:

11.november

09.30 – 10.00 Tervituskohv, majutus

10.00 Avamine

ETKL peadirektor Kaul Nurm sissejuhatav sõnavõtt

11.00 Lektor Kurmet Kivipõld

Organisatsiooni struktuur ja ülesehitus

Juhi rollid ja pädevus

13.00 Lõuna

Eestvedamine ja selle kaasaegsed teooriad

15.00 Kohvipaus

Kollektiivne ja strateegiline eestvedamine

18.00 Õhtusöök

19.00 – 22.00 Vaba arutelu eelneva põhjal

12.november

8.00 – 9.00 Hommikusöök

9.30 – 10.00 „Klassijuhataja tund“ Aini Sildvee

10.00 Lektor Pille Mõtsmees

Töö- ja palgaturu arengud Eestis

Meeskondade moodustamine ja meeskonnaliikmete rollid

11.30 Kohvipaus

11.45 Lektor Pille Mõtsmees

Organisatsiooni ja meeskonna arendamine

Rahulolu ja rahulolematuse märgid ja mõjud organisatsioonis

13.15 Lõuna

14.00 Lektor Maaja Vadi

Organisatsiooni kujundamine

Juhi töö organisatsiooni kujundamisel ja arendamisel

15.30 Kohvipaus

15.45 Juhtimisprobleemidega toimetulek

Sessiooni lõpp orienteeruvalt kell 17.15

„Liidrite kooli“ teine sessioon toimus Tallinnas 26.-27.novembril. Sessiooni põhiteemaks oli juhi suhtlemise kuldreeglid, mille eesmärk oli teadvustada eneseväljenduse ja esmamulje psühholoogilisi aspekte ja õppida selget eneseväljendusoskust ning positiivse esmamulje kujundamist. Koolitust viis läbi Liina Randmann Tallinna Tehnikaülikoolist. Ühe osa õppeprogrammist moodustas ka Riigikogu külustus, kus õppurite võõrustajaks oli kunagise Liidrite Kooli III lennu lõpetaja, Riigikogu Maaelukomisjoni esimees Kalvi Kõva. Koolituse teise päeva veetsid õppetööst osalejad ETKLi Kongressil ning selle suursündmuse põhjal tuli õppuritel teha ka kodutöö. Osalejad said enne kongressi ankeedi, mille põhjal pidid õppijad andma hinnanguid esinejate, teemade ja kongressi üldise korralduse kohta.

26.-27.11.2013 Liidrite Kooli teise sessiooni päevakava:

Oru Hotell, Tallinn

TEEMA: Juhi suhtlemise kuldreeglid Liina Randmann

(Psühholoogia õppetool Tööstuspsühholoogia instituut, TTÜ)

Ajakava:

9.30 – 10.00 Tervituskohv

10.00 – Juhi suhtlemise kuldreeglid - Lektor: Liina Randmann

12.30 - 13.30 Lõuna

13.30 – 15.00 Loeng jätkub

15.00 - 15.15 Kohvipaus

15.15 – 16.00 Loeng jätkub

16.30 – 18.30 Riigikogu külastus, võõrustaja Liidrite Kooli III lennu lõpetaja Riigikogu Maaelukomisjoni esimees Kalvi Kõva

19.00 Õhtusöök

27.11

8.00 – 9.00 Hommikusöök

10.00 – 17.00 ETKLi Kongress Hotell Euroopas Paadi 5,

Et harjutada oma väljendamist kirjas ja hinnata esinejate väljendusoskust, jäeti õppuritele kodune ülesanne - kirjutada kongressil tehtud märkmete põhjal essee, mis pidi sisaldama kokkuvõtet ja hinnangut kongressist, ettekannetest ja esinejatest.

Järgneval kahepäevasel õppesessioonil, mis toimub Pärnus õpivad noored liidrid videotreeningu käigus Maaja Vadi juhendamisel juhtimisprobleemidega toimetulekut ja analüüsivad kodutöid.

„Liidrite kooli“ õppeprogramm jätkub praeguse kava kohaselt 2014 aastal.

Lisaks eelnevale viis ETKL läbi koolituse oma liikmesorganisatsioonide juhatuse liikmetele. Koolitus viidi läbi 9.-10.12.2013 aastal Jänedal, Lääne Virumaal.

Antud koolitus keskendus juhtimiseks vajalike teadmiste täiendamisele finantsmajanduse valdkonnas. Teema võeti päevakavasse tänu kohalike juhatuste liikmete ettepanekul, kes soovisid täiendada oma teadmisi finantsanalüüsi ja planeerimise alal. Viimased on olulised ka mittetulunduslike organisatsioonide töö planeerimisel, eelarvestamisel ning bilansside ja aastaaruannete koostamisel. Koolituse sisu koosneb ülevaatest ettevõtlusvormidele, bilansi loogikast, bioloogiliste varade arvestuse eripärast, bilansi ja kasumiaruannete vahelistest seostest ja paljust muust. Koolituse läbiviijaks on tunnustatud lektor omal alal Margus Tinitis. Juhatuse liikmete koolituse teisel päeval andis Rooma Klubi Eesti president Hardo Aasmäe ülevaate ülemaailmse turumajanduskriisi olemusest, prognoosidest globaalsel tasandil ja muutuste vajalikkusest Eestis.

Õppetöö toimus alljärgneva kava alusel:

11.00 – 12.30 Saame tuttavaks.
Kiirülevaade ettevõtlusvormidest.

- Bilansi loogika, sisu ja ülesehitus läbi graafilise esitusviisi.
Lõuna
- 13.30 – 15.00 Bioloogiliste varade arvestuse eripärad
Omakapitali ülesehitus ja sisu. Seotud ja vaba omakapital. Kasum. Majandustehingud ja bilanss.
- 15.15 – 16.45 Bilansi ja kasumiaruannete vahelised seosed.
Tulud – kulud = Kasum.
Kasumiaruanded, nende loogika, sisu ja ülesehitus.
Põllumajandusettevõtte kasumiaruanne.
Kassa ja tekkepõhine raamatupidamine (FIE ja äriühing).
Deebet-kreedit. Kontod.
Kohvi- ja pirukapaus
- 17.00 – 18.30 Bilansi tähtsaimad suhted ja proportsioonid.
Lühi- ja pikaajaline maksevõime: Kasumlikkus.
Elu-surma näitajad.
- 18.45 – 20.00 Efektiivsuse ja intensiivsuse näitajad (sagedused välted jmt).
DuPont'i mudel – finantstulemuste jaoks olulisemate tegevuste väljaselgitamine.
Sissejuhatuseks järgmisele moodulile: Rahavood. Kasum on, aga kuhu kadus raha? Rahavoo aruanne.

Teine päev:

08 00 – 09 00 Hommikusöök

09 00 – 13 00 Loeng teemal „Ülemaailmse turumajanduskriisi olemus, prognoosidest globaalsel tasandil ja muutuste vajalikkusest Eestis“ – Lektor Hardo Aasmäe Rooma Klubi Eesti president.

Käesoleva lepingu raames toetati ka mõningate kohalike organisatsioonide juhatuste liikmete täiendkoolitusi.

Aruande koostas:

Kaul Nurm

ETKLi peadirektor

